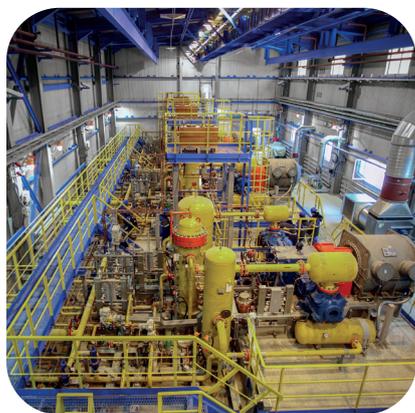




НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ СБОРНИК КАДРЫ ГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

№ 3, 2020



- Основные подходы в нормировании труда эксплуатационного персонала проектируемых газовых промыслов при внедрении инновационных технологий
- «Газпром корпоративный институт» – 25 лет успешной работы
- Память о войне – не пустой звук

КАДРЫ ГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Научно-методический сборник

Редакционный совет:

Е.Б. Касьян, В.С. Перевезенцев, А.В. Шагов, Т.В. Токарева, С.А. Калитюк, А.Г. Мустаев, В.В. Кулешов, А.Т. Басистый, А.А. Балобин, С.А. Дроздова

Содержание № 3, 2020

ПЛАНИРОВАНИЕ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ

- 2 Куликова Е.Н., Цыбиков Н.Б.**
Итоги реализации долгосрочного плана по внедрению профессиональных стандартов в деятельность ПАО «Газпром»
- 8 Юценко И.А., Рындин А.В., Колесниченко А.И., Завьялов К.Е.**
Основные подходы в нормировании труда эксплуатационного персонала проектируемых газовых промыслов при внедрении инновационных технологий (на примере установки мембранного выделения гелиевого концентрата Чайнинского НГКМ)

ПОДБОР ПЕРСОНАЛА И КОМПЛЕКТОВАНИЕ ШТАТА КОМПАНИИ

- 14 Смирнова О.В.**
Опыт разработки и проведения дистанционных деловых игр и проектных работ в Базе знаний СНФПО ПАО «Газпром» с работниками резерва кадров дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром»
- 20 Кукаев А.С., Белоусова И.Ю.**
Отраслевая олимпиада школьников «Газпром» – инструмент отбора учащейся молодежи, ориентированной на профессиональную деятельность в газовой отрасли

ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

- 24 Лапин Д.Г.**
Управление рисками образовательных организаций
- 37 Каламбаров А.Л., Бочкова Е.С., Чавдарь В.В.**
Особенности обучения персонала в сфере производства, транспортировки, хранения и распределения СПГ
- 42 Матвеевкова Н.А.**
30 лет сотрудничеству с концерном Uniper SE в области подготовки кадров
- 50 Блехцин И.Я., Фролков А.И.**
Газпром – СПБГЭУ: многолетний опыт эффективного сотрудничества
- 53 Гречишкина Л.В.**
Актуализация образовательных программ с учетом современных требований в законодательстве в области профессионального обучения

МОТИВАЦИЯ ПЕРСОНАЛА

- 58 Афанасьев В.В., Горшкова Е.А., Андрианова Н.В.**
Практика применения в ООО «Газпром трансгаз Москва» системы показателей для определения размера вознаграждения по итогам работы за год
- 63 Третьякова А.А.**
Роль социальной защиты работников с семейными обязанностями в дочерних обществах ПАО «Газпром» основных видов деятельности

КОРПОРАТИВНЫЕ КОММУНИКАЦИИ

- 67 Ефимова Ю.И.**
Инновационные технологии в управлении персоналом
- 75 Печенкин А.Е., Воронина А.В.**
«Газпром корпоративный институт» – 25 лет успешной работы



- 90 Ковальчук В.Н.**
Память о войне – не пустой звук

ИНФОРМАЦИЯ

- 95** Аннотации статей, опубликованных в сборнике
- 98** Сведения об авторах



Ковальчук В.Н.

МПО «Газпром профсоюз»

Память о войне – не пустой звук

Патриотическая работа с первых дней основания Межрегиональной профсоюзной организации «Газпром профсоюз» в 2000 году стала одним из важных направлений ее деятельности. Особый смысл она приобрела накануне и в год празднования 75-летия Победы в Великой Отечественной войне. Не случайно в отчетном докладе председателя Межрегиональной профсоюзной организации «Газпром профсоюз» на IX Конференции, прошедшей в феврале 2020 года, этому вопросу было уделено особое внимание: *«Патриотическая и военно-патриотическая работа согласно статье 5.28 Устава «Газпром профсоюза» является уставным видом деятельности Межрегиональной профсоюзной организации. «Газпром профсоюз» стал в Газпроме одним из центров ответственности по патриотической работе и подготовке к 75-летию Победы. От нас зависит то, какую историю будут знать наши дети. В Газпроме бережно хранят историю Великой Победы, сохраняют и оберегают память о людях Великой Победы, восстанавливают малоизвестные детали боевой и трудовой славы, в том числе о первых шагах газовой промышленности в годы войны».*

Сбор сведений о создании газовой промышленности и трудовых подвигах газовиков в годы

Патриотическая работа в «Газпром профсоюзе» будет идти всегда.

войны является одним из приоритетов для «Газпром профсоюза» – нам важно знать свою историю, важно осознавать, что отрасль внесла свой вклад в общее дело Великой Победы. Построенный в 1942–1943 годах 165-километровый газопровод Бугуруслан–Похвистнево–Куйбышев сыграл большую роль в обеспечении оборонных предприятий «запасной столицы» нашей страны (г. Куйбышева) дешевым топливом. Государственный Комитет Обороны 3 сентября 1944 года принял постановление «О строительстве газопровода Саратов–Москва»; 11 июля 1946 года природный газ поступил в квартиры москвичей и обеспечивал необходимой энергией восстанавливаемые из руин предприятия.

Безусловно, особенно важным направлением патриотической работы «Газпром профсоюза» стало поисковое движение. Оно много лет существует в дочерних обществах Газпрома и его профсоюзных организациях. Правда, до недавнего времени поисковые отряды действовали разрозненно. В 2019 году «Газпром профсоюз» принял решение

объединить усилия поисковиков и провел круглый стол «Развитие поискового движения в «Газпром профсоюзе»: точки роста». Обменяться опытом, обсудить существующие проблемы и перспективы, выработать единый план действий собрались представители 20 дочерних обществ ПАО «Газпром», в которых развивается поисковое движение. В работе круглого стола приняли участие представители Министерства энергетики Российской Федерации, исполкома Общероссийского общественного гражданско-патриотического движения «Бессмертный полк России», Департамента ПАО «Газпром» (Е.Б. Касьян), работники «Газпром профсоюза». В таком формате и с такой глубиной проработки обсуждение актуальных вопросов прошло впервые. По итогам совещания было принято решение об объединении усилий поисковиков, работающих в предприятиях и организациях ПАО «Газпром», о важности плановой и системной деятельности по всем направлениям поисковой и в целом патриотической работы. Главными задачами такой деятельности должны стать объединение вокруг поисковой работы неравнодушных добровольцев и волонтеров, выработка, реализация, координация плана единых действий всех поисковых отрядов, действующих в дочерних обществах ПАО «Газпром».



Поисковая экспедиция
«Вахта Памяти»

Поисковому движению, организованному в дочерних обществах ПАО «Газпром», и первым шагам газовой промышленности в годы войны «Газпром профсоюз» посвятил художественно-документальный фильм «Вахта памяти газовиков – 75 лет Великой Победы», премьера которого состоялась в день 75-летия Великой Победы на одном из федеральных каналов. Так совпало, что зрители увидели его в те же часы и минуты, когда в 1945 году подписывался Акт о безоговорочной капитуляции Германии. Сейчас фильм направлен для демонстрации во все подразделения Газпрома при проведении различных мероприятий, его показывают на Вахтах Памяти, он стал важной частью общей патриотической и воспитательной работы.

Несколько лет «Газпром профсоюз» проводит поисковые экспедиции на территории Республики Крым «КРЫМ – ФРОНТ». За последние годы поисковиками были обнаружены и позже торжественно перезахоронены останки более 80 бойцов и командиров крымских сражений, погибших в боях с января по май 1942 года. Найдены десятки взрывоопасных предметов, которые со всеми необходимыми мерами предосторожности переданы представителям компетентных органов для дальнейшего уничтожения. Это тоже немаловажный аспект – освобождать землю



Участники поисковой экспедиции
«КРЫМ – ФРОНТ»

от опасных отголосков войны. На 2020 год были намечены большие экспедиции, которые, к сожалению, пришлось отложить из-за ситуации с COVID-19. Но даже в этих условиях работа не останавливается – поисковики из военно-исторического клуба «Виктория» ООО «Газпром переработка» заложили 7 августа в Крыму «капсулу времени» с посланием поисковикам – потомкам к 100-летию Великой Победы. Коллеги из ООО «Газпром трансгаз Москва» изготовили и установили в Могилевском сквере г. Тулы монумент в виде четырех ростовых фигур танкового экипажа и надписи «Экипажу танка Т-34». Памятник, который встал рядом с установленным там в 1966 году танком Т-34, подчеркнет значимость обороны города-героя Тулы в октябре–декабре 1941 года и роль танковых подразделений в Победе в Великой Отечественной войне.

В целом «Газпром профсоюз» комплексно помогает патриотическим инициативам дочерних обществ ПАО «Газпром» и входящим в структуру профсоюза организациям: это организационная, координационная, методическая, образовательная, информационная поддержка. Также в рамках *внутрибюджетного финансирования* «Газпром профсоюз» оказывает поддержку более чем 40 проектам, которые инициировали профсоюзы Газпрома в год празднования 75-летия Победы в Великой Отечественной войне. Инициативы самого разного по смыслу содержания, вот лишь несколько примеров.

При поддержке «Газпром профсоюза» ООО «Газпром подземремонт Уренгой» 8 августа 2020 года в г. Кировске Ленинградской области открыт памятный знак героям-артиллеристам, которые в 1943 году совершили подвиг при обороне Ленинграда. Открыв памятник, коллеги обустроили Место памяти и взяли над ним шефство.

На территории Невского УПХГ ООО «Газпром ПХГ» совместно с «Газпром профсоюзом» в торжественной и трогательной обстановке открыт Мемориал в память о событиях, проходивших в период Великой Отечественной войны на новгородской земле.

Вместе с ППО «Газпром трансгаз Самара профсоюз» и Службой по связям с общественностью и СМИ ООО «Газпром трансгаз Самара» реализован уникальный проект «Живые письма» – активистами профсоюза был инициирован сбор фотографий, писем, документов, рассказов о родственниках работников, которые принимали участие в Великой Отечественной войне. Затем на базе собранных историй была подготовлена серия радиопередач в виде радиоспектаклей, где рассказывались истории дедов и прадедов работников предприятия – участников войны, а также истории послевоенной жизни семей газовиков.

При поддержке «Газпром профсоюза» Главное управление охраны ПАО «Газпром» провело конкурс видеодекламации стихотворений и песен «Мы не забудем!». Объявленный как внутренний, конкурс вышел за рамки Главного управления охраны и стал всероссийским – несколько сотен участников со всей страны!

Отдельно следует остановиться на *обустройстве и установке памятных объектов*. Так, поисковики Оренбургского газоперерабатывающего завода ООО «Газпром переработка» участвовали в Вахте Памяти «Ржевский выступ» на территории Тверской области. Отправившись на разведку местности, в зарослях рядом с деревней Урдом нашли памятник – каменный солдат, склонивший голову над братской могилой советских воинов, погибших в боях 1941–1942 годов. К сожалению, состояние памятника оставляло желать лучшего, и было принято решение привести его в порядок. В свободное от поиска время всей командой убрались, красили и облагораживали мемориальное место. Именно там и родилась идея создания военно-исторического клуба «Виктория», а памятник теперь изображен на его эмблеме.

В 2020 году работники ООО «Газпром трансгаз Ставрополь» отремонтировали 75 памятников и мемориалов воинам, погибшим в годы войны. География включила в себя регионы Северо-

Кавказского и Южного федеральных округов, более 50 населенных пунктов: крупные города и села, небольшие хутора, станицы и аулы, расположенные в зоне ответственности Компании. Профсоюзная организация «Газпром газораспределение Ростов-на-Дону профсоюз» создала памятник легендарной «сорокопятке» – противотанковой пушке калибра 45 мм. Примечательно, что основой этого мемориала стали реальные фрагменты пушки, найденные поисковиками на полях сражений. И это лишь некоторые из огромного числа проектов Газпрома, направленных на сохранение истории о Великой Отечественной войне!

«Газпром профсоюз» и входящие в его структуру организации являются неизменными участниками «Бессмертных полков». В 2020 году в формат «Бессмертного полка» «Газпром профсоюза» были внесены изменения. На сайте «Газпром профсоюза» 9 Мая прошел свой «Бессмертный полк» – «75 историй про войну», которые подготовили члены профсоюза из многих дочерних обществ. Более того,

публикация рассказов работников о своих родственниках – участниках Великой Отечественной войны – продолжается в течение всего 2020 года, потому что у памяти нет границы времени.

Ранее совместно с Санкт-Петербургским государственным экономическим университетом был инициирован патриотический проект «Бессмертный полк. Операция Маньчжурия». Он направлен на увековечивание памяти участвовавших в военных конфликтах 1937–1945 годов на Дальнем Востоке советских и китайских солдат и офицеров. Сбор материалов продолжается. На их основе в России и Китае проходят памятные патриотические мероприятия – по улицам Пекина и Харбина шествует свой «Бессмертный полк». В мероприятиях принимают участие представители Санкт-Петербургского государственного экономического университета, «Газпром профсоюза», российские студенты, которые обучаются в Китайской Народной Республике.

Профсоюзные организации Газпрома вместе с дочерними обществами, поисковыми отрядами



Памятник на братской могиле у д. Урдом



Акция «Бессмертный полк»

Компании и общественными организациями ведут патриотическую, воспитательную, образовательную деятельность среди работников и членов их семей. Видное место корпоративных музеев дочерних обществ занимают экспозиции, посвященные Великой Отечественной войне; на промыслах регулярно организуются передвижные выставки; проводятся уроки мужества в школах территорий присутствия Газпрома; готовятся выставки находок времен Великой Отечественной войны, уголки памяти и боевой славы.

В статье Президента России Владимира Путина «75 лет Великой Победы: общая ответственность перед историей и будущим» написано: «Глумление, издевательство над памятью – это подлость. Подлость бывает намеренной, лицемерной, вполне осознанной, когда в заявлениях по поводу 75-летия окончания Второй мировой войны перечисляются все участники антигитлеровской коалиции, кроме СССР. Подлость бывает трусливой, когда сносят

памятники, воздвигнутые в честь борцов с нацизмом, оправдывая постыдные действия лживыми лозунгами борьбы с неугодной идеологией и якобы оккупацией. Подлость бывает кровавой, когда тех, кто выступает против неонацистов и наследников бандеровцев, убивают и сжигают. Повторю, подлость проявляет себя по-разному, но от этого она не перестает быть омерзительной».

ПАО «Газпром» и Межрегиональная профсоюзная организация «Газпром профсоюз» бережно хранят историю Великой Победы, оберегают память о людях Великой Победы, восстанавливают малоизвестные детали боевой и трудовой славы. Для «Газпром профсоюза» память о войне – это не пустой звук, это реальная, конкретная работа, которая ведется постоянно. Будем всегда хранить память о Великой Победе, о том, какими испытаниями она досталась, для того чтобы не забыть те страшные годы, чтобы война никогда больше не повторилась. 

Аннотации статей, опубликованных в сборнике

Итоги реализации долгосрочного плана по внедрению профессиональных стандартов в деятельность ПАО «Газпром»

Куликова Е.Н., Цыбиков Н.Б.

Описаны итоги реализации долгосрочного плана по внедрению профессиональных стандартов в деятельность ПАО «Газпром». Приведены результаты по основным бизнес-процессам управления персоналом.

Основные подходы в нормировании труда эксплуатационного персонала проектируемых газовых промыслов при внедрении инновационных технологий (на примере установки мембранного выделения гелиевого концентрата Чайядинского НГКМ)

Ющенко И.А., Рындин А.В., Колесниченко А.И., Завьялов К.Е.

Изложены подходы к определению норм численности персонала проектируемых газовых промыслов при внедрении инновационных технологий. Указаны основные цели и задачи инновационной политики ПАО «Газпром». На примере установки мембранного выделения гелиевого концентрата Чайядинского НГКМ описаны этапы разработки норм численности эксплуатационного персонала.

Опыт разработки и проведения дистанционных деловых игр и проектных работ в Базе знаний СНФПО ПАО «Газпром» с работниками резерва кадров дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром»

Смирнова О.В.

Внимание уделено одному из актуальных направлений обучения и развития работников, включенных в резерв кадров дочерних обществ и организаций ПАО «Газпром», – проектной работе на портале СНФПО ПАО «Газпром» и деловым интернет-играм. Освещены вопросы актуальности, специфики, а также опыт и результаты использования данного вида цифрового обучения для работников Компании. Отдельно в качестве объекта для обсуждения поднят вопрос целесообразности, востребованности и перспективности обучающих интернет-технологий для развития резерва кадров.

Отраслевая олимпиада школьников «Газпром» – инструмент отбора учащейся молодежи, ориентированной на профессиональную деятельность в газовой отрасли

Кукаев А.С., Белоусова И.Ю.

Обобщен опыт реализации Отраслевой олимпиады школьников «Газпром», утвержденной к проведению решением Председателя Правления ПАО «Газпром». Дан анализ основных показателей проведения Олимпиады с 2016/2017 учебного года.

Управление рисками образовательных организаций

Лапин Д.Г.

Раскрыты аспекты применения методологии управления рисками в образовательных организациях и подразделениях СНФПО ПАО «Газпром». Описаны практические инструменты его реализации в «Газпром корпоративный институт».

Особенности обучения персонала в сфере производства, транспортировки, хранения и распределения СПГ

Каламкаров А.Л., Бочкова Е.С., Чавдарь В.В.

Уделено внимание особенностям обучения персонала в сфере производства, транспортировки, хранения и распределения сжиженного природного газа (СПГ). С учетом анализируемых особенностей предложены единые корпоративные подходы к построению системы обучения персонала в сфере СПГ в ПАО «Газпром».

30 лет сотрудничеству с концерном Uniper SE в области подготовки кадров

Матвеевкова Н.А.

Представлена история развития сотрудничества ПАО «Газпром» и концерна Uniper SE в сфере подготовки и повышения квалификации персонала. Раскрыты основные направления совместных учебных программ. Отмечена их значимость для укрепления доверия компаний и успешной реализации совместных проектов.

Газпром – СПбГЭУ: многолетний опыт эффективного сотрудничества

Блехцин И.Я., Фролков А.И.

Рассматривается сотрудничество Санкт-Петербургского государственного экономического университета (СПбГЭУ) и ПАО «Газпром» как яркий пример эффективного взаимодействия в научно-образовательной сфере. Показан опыт партнерских отношений по ряду направлений, в первую очередь, при подготовке магистрантов на Специализированной кафедре ПАО «Газпром».

Актуализация образовательных программ с учетом современных требований в законодательстве в области профессионального обучения

Гречишкина Л.В.

Дан анализ основных изменений в нормативно-правовой базе профессионального обучения, которые необходимо учитывать организациям, осуществляющим образовательную деятельность, при разработке и актуализации программ профессионального обучения для СНФПО ПАО «Газпром».

Практика применения в ООО «Газпром трансгаз Москва» системы показателей для определения размера вознаграждения по итогам работы за год

Афанасьев В.В., Горшкова Е.А., Андрианова Н.В.

Раскрыты основные этапы развития системы мотивации персонала в ООО «Газпром трансгаз Москва» на основе применения ключевых показателей деятельности компании. Описан опыт применения системы ключевых показателей деятельности при определении размера вознаграждения по итогам работы за год начиная с 2013 года и до настоящего времени. Приведена оценка эффективности системы мотивации. Даны предложения по дальнейшему развитию.

Роль социальной защиты работников с семейными обязанностями в дочерних обществах ПАО «Газпром» основных видов деятельности

Третьякова А.А.

Изложена роль социальной защиты работников дочерних обществ ПАО «Газпром» основных видов деятельности. Рассмотрена структура выплат социального характера. Показан положительный эффект от мероприятий по социальной поддержке работников. Особый акцент сделан на анализе социальных льгот и компенсаций, предоставляемых работникам с семейными обязанностями.

Инновационные технологии в управлении персоналом

Ефимова Ю.И.

Рассматриваются инновации в сфере управления человеческими ресурсами, прочно связанные с инновациями в бизнесе: чтобы совершенствоваться, каждая компания должна принимать инновационные решения и внедрять инновационные подходы. Сделан вывод о том, что ведущим фактором, определяющим основу для разработки инновационных идей и их успешного внедрения в условиях инновационной экономики, являются работники с их навыками, умениями, квалификацией и идеями.

«Газпром корпоративный институт» – 25 лет успешной работы

Печенкин А.Е., Воронина А.В.

Представлена история создания «Газпром корпоративный институт». Рассматривается роль института в области повышения квалификации и профессиональной переподготовки руководителей и специалистов администрации, дочерних обществ и организаций Группы Газпром. Изложены комплексные образовательные подходы, направленные на решение стратегических задач Компании в соответствии с действующей Политикой управления человеческими ресурсами ПАО «Газпром», его дочерних обществ и организаций на период 2016–2020 гг.

Память о войне – не пустой звук

Ковальчук В.Н.

В год празднования 75-летия Победы в Великой Отечественной войне статья посвящена важному аспекту деятельности «Газпром профсоюза» – патриотической работе, включающей в себя помощь и заботу о ветеранах, историческое воспитание подрастающего поколения, патриотические программы и поисковое движение.

Сведения об авторах

Андрианова Наталья Валерьевна –

заместитель начальника Отдела организации труда и заработной платы Управления по работе с персоналом ООО «Газпром трансгаз Москва»

Афанасьев Вадим Вадимович –

начальник Управления по работе с персоналом ООО «Газпром трансгаз Москва», кандидат экономических наук

Белоусова Инга Юрьевна –

заместитель начальника отдела ПАО «Газпром»

Блехцин Игорь Яковлевич –

научный руководитель Специализированной кафедры ПАО «Газпром» Санкт-Петербургского государственного экономического университета, доктор географических наук, профессор

Бочкова Елена Сергеевна –

старший научный сотрудник научно-исследовательского отдела ЧУ ДПО «Газпром ОНУТЦ», кандидат педагогических наук

Воронина Анна Владимировна –

заместитель директора – директор филиала «Газпром корпоративный институт» в Москве, кандидат психологических наук

Горшкова Елена Александровна –

начальник Отдела организации труда и заработной платы Управления по работе с персоналом ООО «Газпром трансгаз Москва»

Гречишкина Лариса Вячеславовна –

начальник «УМУГазпром»
ЧУ ДПО «Газпром ОНУТЦ»

Ефимова Юлия Ивановна –

главный специалист отдела ПАО «Газпром»

Завьялов Кирилл Евгеньевич –

ведущий инженер ЧУ «Газпром ЦНИС»

Каламкаров Александр Львович –

начальник отдела ПАО «Газпром»

Ковальчук Владимир Николаевич –

председатель Межрегиональной профсоюзной организации «Газпром профсоюз», кандидат экономических наук

Колесниченко Андрей Иванович –

заместитель генерального директора по управлению персоналом ООО «Газпром добыча Ноябрьск»

Кукаев Александр Сергеевич –

руководитель Центра «Абитуриент» СПбГЭТУ «ЛЭТИ», кандидат технических наук

Куликова Елена Николаевна –

начальник отдела ПАО «Газпром»

Лапин Дмитрий Геннадьевич –

начальник отдела управления образовательными проектами Филиала «Газпром корпоративный институт» в Москве, кандидат экономических наук

Матвееenkova Надежда Алексеевна –

начальник отдела ПАО «Газпром»

Печенкин Александр Евгеньевич –

директор «Газпром корпоративный институт»,
кандидат экономических наук, доцент

Рындин Артем Валерьевич –

начальник отдела разработки нормативов
по труду ЧУ «Газпром ЦНИС»

Смирнова Ольга Вадимовна –

старший научный сотрудник
научно-исследовательского отдела
ЧУ ДПО «Газпром ОНУТЦ», кандидат
психологических наук

Третьякова Анна Алексеевна –

главный специалист отдела ПАО «Газпром»

Фролков Андрей Иванович –

заместитель начальника управления –
начальник отдела ПАО «Газпром»

Цыбиков Николай Баирович –

главный экономист отдела ПАО «Газпром»

Чавдарь Виктор Викторович –

начальник отдела технологического обеспечения
ЧУ ДПО «Газпром ОНУТЦ»

Ющенко Инна Алексеевна –

начальник отдела методологии и организации
нормирования труда ЧУ «Газпром ЦНИС»

НАД НОМЕРОМ РАБОТАЛИ

Ответственный за тематическое направление

С.А. Дроздова

Компьютерная верстка

А.В. Лихобабина

Корректурa

Н.Л. Червяковой

АДРЕС РЕДАКЦИИ

191028, г. Санкт-Петербург, Литейный проспект, д. 26, литер А,

БЦ «Преображенский Двор».

ООО «Газпром экспо»

Тел. (812) 455-02-86

E-mail: s.drozdova@gazpromexpo.ru

Формат 60×84/8

